



**株主通信 63号 第76期 中間報告書**  
(2025年4月1日～2025年9月30日)

**Rinnai**

## 中期経営計画最終年度を迎え、3つの戦略ストーリーに取り組んでいます。



平素は格別のご配慮を賜り厚く御礼申しあげます。

当社第76期(2025年4月1日から2025年9月30日まで)中間報告書をお届けいたします。

当社グループは中期経営計画「New ERA 2025」の最終年度を迎え、3つの戦略ストーリーである「社会課題解決への貢献」、「事業規模の拡大」、「企業体質の変革」の実現に向けた取り組みを推進しています。このような状況の中、当中間連結会計期間の業績は、販売面につきましては、主要国において物価や金利が高止まりするなか、省エネ志向の高まりから高付加価値商品の伸長が継続したこと、過去最高の売上高となりました。損益面につきましては、世界的な物価上昇に伴う原材料・エネルギー価格の高騰などによる各種費用負担の増加が続くなか、增收効果や価格改定、原価低減活動効果によって過去最高の営業利益となりました。なお、中間配当金は1株につき50円とさせていただきました。

当社グループは引き続き、戦略ストーリーの実現に努めてまいります。具体的には、「社会課題解決への貢献」として定めた「生活の質の向上」および「地球環境」貢献商品として、ハイブリッド給湯・暖房システム「ECO ONE」、タンクレス給湯器、エアバブル商材（ウルトラファインバブル・マイクロバブル）、ガス衣類乾燥機を重点商品と位置づけ、拡充に取り組みます。これにより、当社グループのカーボンニュートラル宣言「RIM 2050」の達成とともに、お客様との約束である「Creating a healthier way of living (健全で心地よい暮らし方を創造します)」の実現と持続的で堅実な長期成長に向けた取り組みを着実に進めてまいります。

株主の皆さんにおかれましては、今後とも一層のご支援ご協力を賜りますようお願い申しあげます。

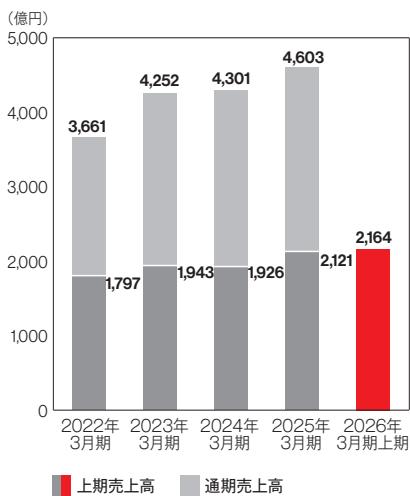
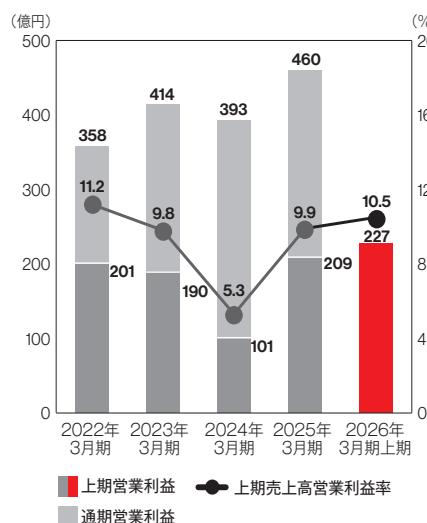
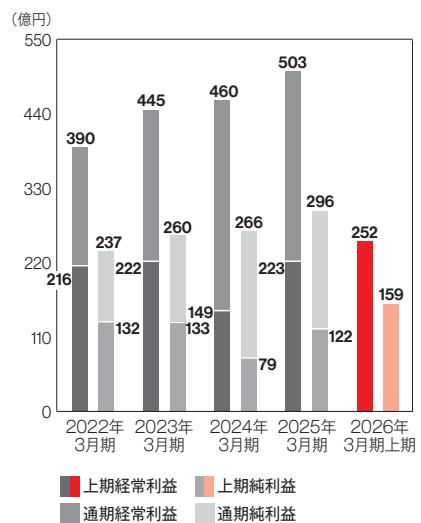
代表取締役社長

内藤 弘康

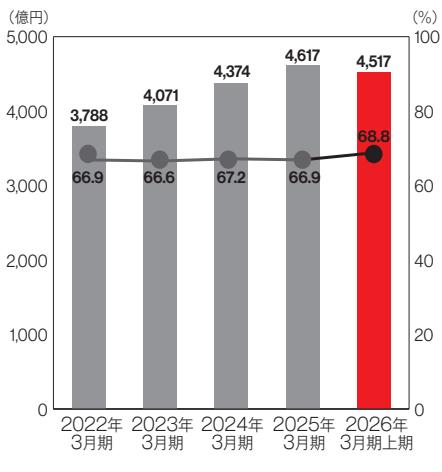
## 2026年3月期中間のポイント

- 売上高は、厳しい市場環境が継続するなか、省エネ志向の高まりから高付加価値商品の販売が伸長し、**2期連続の増収**
- 営業利益は、各種コストが増加するなか、増収効果や経費の抑制により、**2期連続の増益**
- 1株当たり配当金は50円。中間配当では**16期連続の増配**

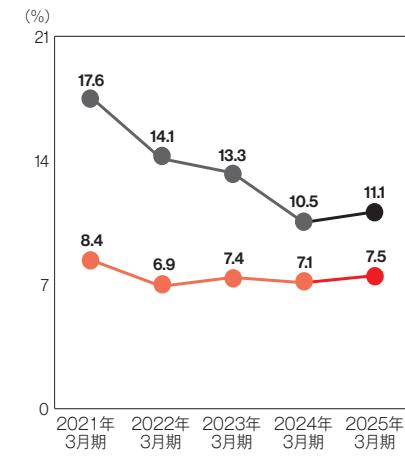
売上高

営業利益、  
売上高営業利益率経常利益、  
親会社株主に帰属する当期純利益

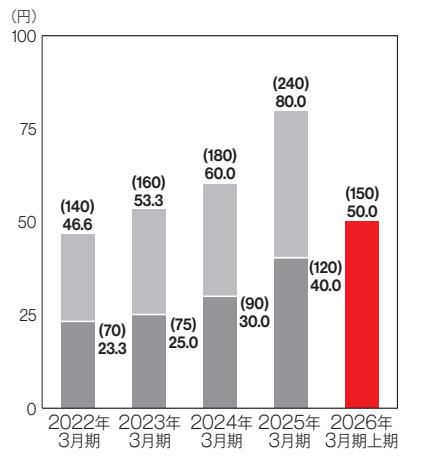
純資産、自己資本比率



ROE、ROIC



1株当たり配当金 (年間)



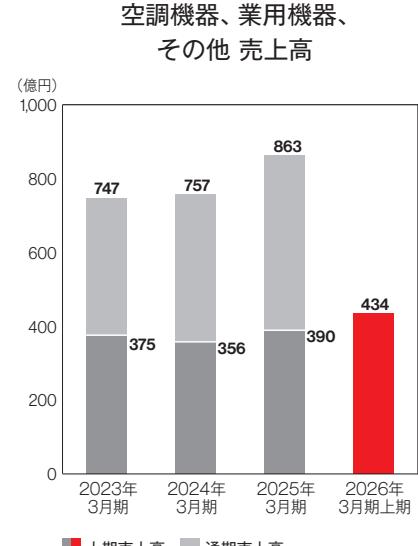
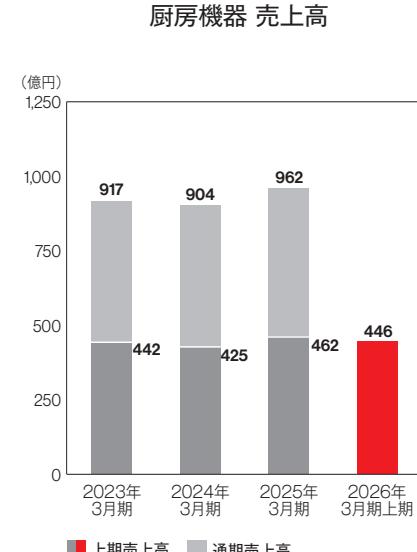
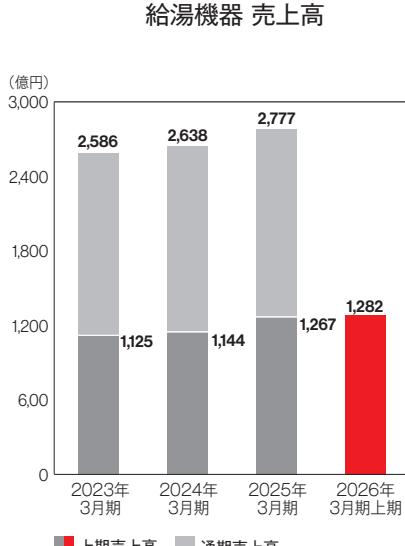
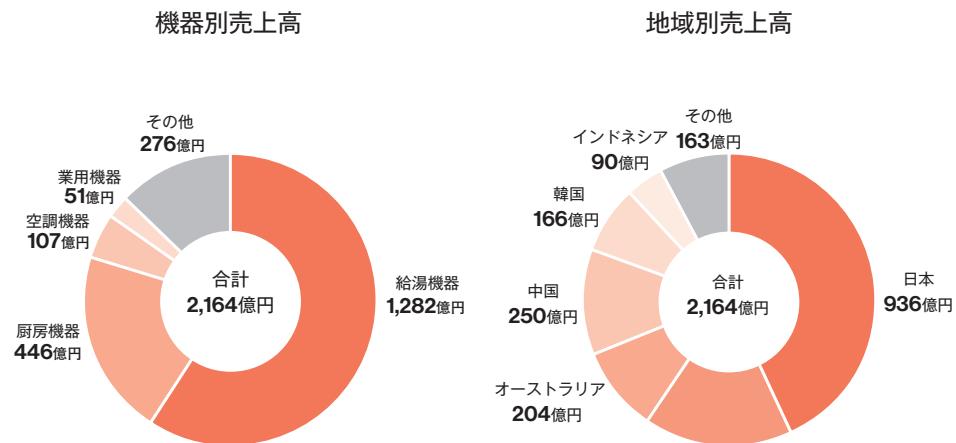
\* 投下資本利益率 (ROIC) = 営業利益 (みなし税引き後)  
÷ 投下資本 (売掛金 + 在庫 - 買掛金 + 固定資産 (有形無形))

\* 当社は、2023年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。  
※ ( )内は分割考慮前ベース

## 機器別売上高のポイント

- 給湯機器は、国内においては、ハイブリッド給湯・暖房システムやエアバブル商材が伸長、アメリカではコンデンシング給湯器が伸長し増収
- 廚房機器は、インドネシアの買い替え需要は堅調なもの、国内や韓国においてコンロ販売が前期を下回り減収

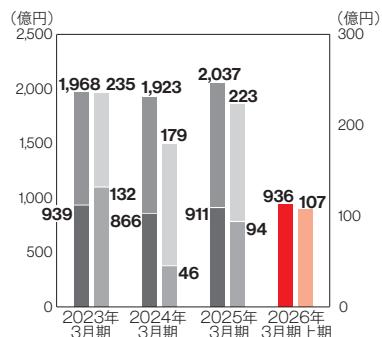
| 部門   | 主要製品                                      |
|------|---|
| 給湯機器 | 給湯器、ふろ給湯器、給湯暖房機、ハイブリッド給湯・暖房システム等          |
| 厨房機器 | テーブルコンロ、ビルトインコンロ、オーブン、食器洗い乾燥機、レンジフード、炊飯器等 |
| 空調機器 | ファンヒーター、FF暖房機、赤外線ストーブ等                    |
| 業用機器 | 業務用焼物器、業務用レンジ、業務用炊飯器等                     |
| その他  | 衣類乾燥機、赤外線バーナー、部品等                         |



## 地域別概況

■ 売上高 ■ 営業利益

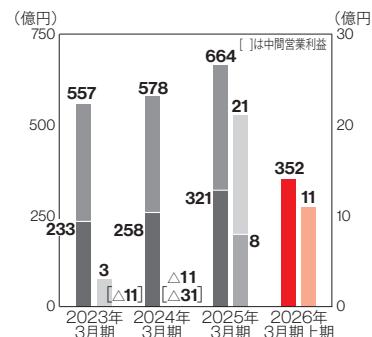
### 日本



新築住宅市場が低調に推移するなか、省エネや時短ニーズを捉えた重点商品の販売が大きく伸長し**増収増益**

■ 上期売上高 ■ 上期営業利益  
■ 通期売上高 ■ 通期営業利益

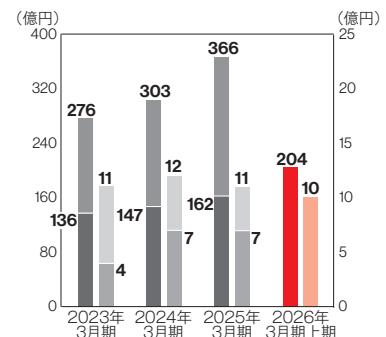
### アメリカ



関税影響が一部顕在化するも、価格改定の実施と新型コンデンシング給湯器の好調な推移により、**増収増益**

■ 上期売上高 ■ 上期営業利益  
■ 通期売上高 ■ 通期営業利益

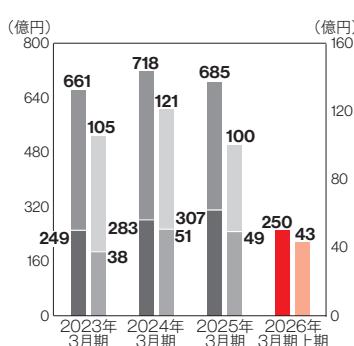
### オーストラリア



ヒートポンプ給湯器を中心とした電化商材販売の好調に加え、買取企業のシナジー効果もあり**増収増益**

■ 上期売上高 ■ 上期営業利益  
■ 通期売上高 ■ 通期営業利益

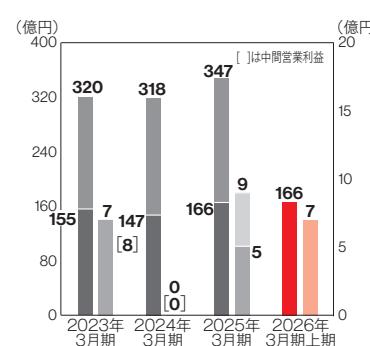
### 中国



消費低迷が継続し、販売が落ち込むなか、経費削減や原価低減などの経営努力で**減収幅を縮小**

■ 上期売上高 ■ 上期営業利益  
■ 通期売上高 ■ 通期営業利益

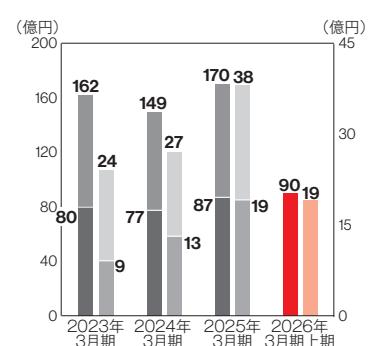
### 韓国



厨房機器販売では競合参入により厳しさが増す一方、主力のボイラーブランチが堅調に推移し、**減収増益**

■ 上期売上高 ■ 上期営業利益  
■ 通期売上高 ■ 通期営業利益

### インドネシア



積極的な販促活動の展開で、主力のテーブルコンロ販売は復調するも、為替換算影響により**増収減益**

■ 上期売上高 ■ 上期営業利益  
■ 通期売上高 ■ 通期営業利益

## “ラグジュアリーな空間”を体験するショールーム 「リンナイ青山」がオープン

2025年7月、リンナイは南青山（東京都港区）に初めての一般向けブランド体験施設「リンナイ青山」を開設しました。リンナイが提供する、より豊かで満ち足りた空間を体験いただくとともに、さまざまな分野の専門家、クリエイターとのコミュニケーションの場とし、これからのお「熱と暮らし」について新たな価値を創造し、国内外に発信してまいります。

©photo by yansu

### こだわり抜いた商品群をご紹介

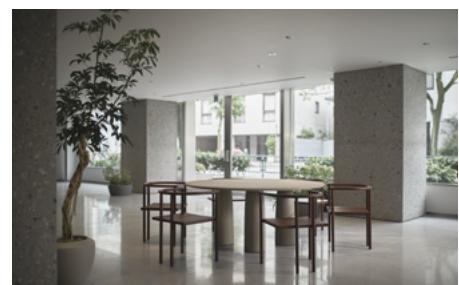
リンナイが製品開発において何よりも大切にしているのは、お客様に“驚き”と“感動”を届けることです。そのために徹底的にこだわっているのが“上質さの追求”です。「リンナイ青山」ではビルトインコンロの「G:LINE（ジーライン）」や「DELICIA（デリシア）」、多くのお客様から高い評価をいただいているガス衣類乾燥機「乾太くん」、白濁したお湯が楽しめる「マイクロバブルユニット」、ハイブリッド給湯・暖房システム「ECO ONE（エコワン）」など、こだわり抜いた商品を展示しています。



©photo by Daisuke Shima



©photo by yansu



©photo by yansu

### 「熱と暮らし」の可能性を追求する共創の場

「リンナイ青山」は100年を超えるリンナイの歴史における新たな挑戦の場でもあります。衣食住に関わる文化と情報が交差する南青山において国内外の多様な才能と出会い、「熱と暮らし」に関わる新たな価値を創造するとともに、日本の豊かな食文化や住まいの価値観を世界に発信してまいりたいと存じます。



©photo by Daisuke Shima

#### リンナイ青山

<https://aoyama.rinnai.jp/>

東京都港区南青山4-18-11  
フォレストヒルズイースト1F/4F  
1F:来館自由/4F:予約制  
開館日:火~土 10:00~17:00  
定休日:日・月・祝日・GW・  
夏季休暇・年末年始

## 乾太くんデラックスタイプの 軒下設置用モデルを新発売



2025年4月、リンナイはガス衣類乾燥機「乾太くん(かんたくん) デラックスタイプ」から戸建てや集合住宅のベランダ設置などに対応する軒下設置用モデルを発売しました。同モデルは、乾燥容量や使い勝手、洗練されたデザインなど既存モデルの性能はそのままに、防水性に配慮した設計で屋外の軒下設置が可能になりました。

## 「新総合防災情報システムアイデアソン2025」の「防災担当大臣賞・最優秀賞」を受賞



リンナイは内閣府が主催する「新総合防災情報システム (SOBO-WEB) アイデアソン2025」にて「防災担当大臣賞・最優秀賞」を受賞しました。リンナイは生活の質の向上を担う商品開発を進めており、その目的の一つとなるレジリエンスにあたる研究成果が評価され、この度の受賞となりました。

新総合防災情報システム (SOBO-WEB) とは 災害情報を地理空間情報として共有するシステムで、災害発生時に災害対応機関が被災状況等を早期に把握・推計し、災害情報を俯瞰的に捉え、被害の全体像の把握を支援することを目的としています。

## 水素グリラーに続き、 業務用水素コンロでJIA認証を取得



今回認証を取得した業務用水素コンロ

トヨタ自動車株式会社と共同開発した業務用水素コンロにおいて、一般財団法人 日本ガス機器検査協会 (JIA) が制定した「業務用水素ガス厨房機器検査規程」に基づき、認証を取得しました。当該検査規程の業務用水素コンロとしては第1号の認証となり、環境配慮製品として社会で活用されることを想定し、今後も水素利用の選択肢を広げてまいります。

## 「CEATEC AWARD 2025」 イノベーション部門賞を受賞

**CEATEC AWARD**



リンナイはCEATEC 2025において浴槽内心電計測モジュールが「CEATEC AWARD 2025」イノベーション部門賞を受賞しました。リンナイが進める健康増進の領域について、お客さまが安心を得られるビジネスモデルの開発として評価されたもので、今後もお客さまの生活に寄り添い、生涯にわたって価値を享受できる商品・サービスを創り上げてまいります。

CEATEC AWARD 2025は、日本中、世界中の最先端テクノロジーが集まる CEATECにおいて、特にイノベーション性が高く、優れていると評価された出展製品・技術・サービスに授与されます。

リンナイグループは世界約80の国・地域で熱機器の製造・販売を展開しています。以下では海外主要国の市場動向と戦略をご紹介します。(地域別概況はP4もご参照ください)

リンナイアメリカ [設立: 1974年]  
主力商品: タンクレス給湯器、FF式ガス暖房機

2024年度 売上高 **664億円** 営業利益 **21億円**

- ✓ アメリカの給湯器市場は年間1,000万台規模で、そのうち約9割がタンク式給湯器
- ✓ 主力とするタンクレス給湯器は、環境性能や湯切れがない等利便性に優れ、今後の市場拡大が期待



リンナイオーストラリア [設立: 1971年]  
主力商品: タンクレス給湯器、ヒートポンプ給湯器、エアコン

2024年度 売上高 **367億円** 営業利益 **12億円**

- ✓ 環境政策として高効率ガス給湯器へのシフトが進む
- ✓ ヒートポンプやグループ初の太陽光発電事業など、多角的な経営を推進



リンナイインドネシア [設立: 1988年]  
主力商品: テーブルコンロ、ビルトインコンロ

2024年度 売上高 **177億円** 営業利益 **38億円**

- ✓ エネルギー政策によってLPガスの普及とガスコンロ需要が進む
- ✓ 年間数百万台のコンロ市場で高品質なリンナイ製品が安定的に7割以上のシェアを維持している



※売上高、営業利益は単体の業績となります。

上海林内(中国) [設立: 1993年]  
主力商品: ガス給湯器、ガスコンロ

2024年度 売上高 **658億円** 営業利益 **90億円**

- ✓ 所得水準の向上に伴い、都市部以外でもガス給湯器などの利便性の高い商品が普及
- ✓ 他国と比較してインターネット購入率が高いなか、有力なインターネット販売会社と連携した、新たな商流を構築



リンナイコリア(韓国) [設立: 1974年]  
主力商品: 高効率ガスボイラー、ガスコンロ

2024年度 売上高 **319億円** 営業利益 **9億円**

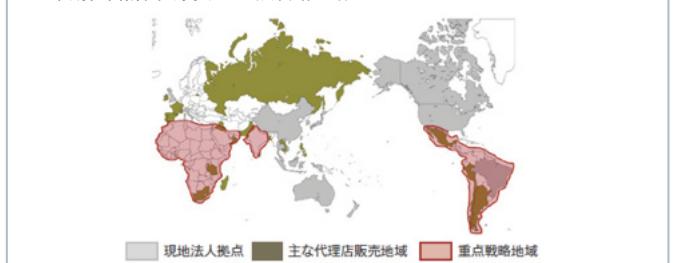
- ✓ 床暖房「オンドル」文化を背景にボイラー(給湯暖房機)市場が主流
- ✓ ボイラーやコンロの安定した買替需要に加えて、環境性能や安全装置の義務化による需要で成熟マーケット化



さらに事業規模を拡大

- ✓ 海外売上比率は57.6% (2025年3月期) と5割超
- ✓ 中南米地域への拡大を強化し、古くからの拠点であるブラジルの製造販売会社に加えて、近年はメキシコ、コスタリカにグループ会社をもった。2025年10月にはペルーの住設機器販売会社を買収してグループ化した。地域の拡大と並行して、リンナイオーストラリアが家庭用エネルギー製品販売会社を買収し、太陽光発電事業を始めるなど、事業領域についても拡大しつつある。

中期経営計画で掲げた重点戦略地域



## 中間連結貸借対照表(単位:百万円)

当中間連結会計期間末 (2025年9月30日現在)  
前連結会計年度末 (2025年3月31日現在)

|                    | 当中間連結<br>会計期間末 | 前連結会計<br>年度末   |
|--------------------|----------------|----------------|
| <b>資産の部</b>        |                |                |
| 流動資産               | <b>347,620</b> | <b>362,482</b> |
| 固定資産               | <b>238,552</b> | <b>244,103</b> |
| 有形固定資産             | 148,539        | 152,293        |
| 無形固定資産             | 6,846          | 7,791          |
| 投資その他の資産           | 83,166         | 84,019         |
| <b>資産合計</b>        | <b>586,172</b> | <b>606,586</b> |
| <b>負債の部</b>        |                |                |
| 流動負債               | <b>97,974</b>  | <b>108,605</b> |
| 固定負債               | <b>36,489</b>  | <b>36,262</b>  |
| <b>負債合計</b>        | <b>134,464</b> | <b>144,867</b> |
| <b>純資産の部</b>       |                |                |
| 株主資本               | <b>359,882</b> | <b>356,994</b> |
| 資本金                | 6,484          | 6,484          |
| 資本剰余金              | 8,307          | 8,428          |
| 利益剰余金              | 363,225        | 352,932        |
| 自己株式               | △18,136        | △10,851        |
| <b>その他の包括利益累計額</b> | <b>43,187</b>  | <b>48,851</b>  |
| <b>非支配株主持分</b>     | <b>48,639</b>  | <b>55,872</b>  |
| <b>純資産合計</b>       | <b>451,708</b> | <b>461,718</b> |
| <b>負債 純資産合計</b>    | <b>586,172</b> | <b>606,586</b> |

## 中間連結損益計算書(単位:百万円)

当中間連結会計期間 (2025年4月1日から2025年9月30日まで)  
前中間連結会計期間 (2024年4月1日から2024年9月30日まで)

|                        | 当中間連結<br>会計期間  | 前中間連結<br>会計期間  |
|------------------------|----------------|----------------|
| <b>売上高</b>             | <b>216,415</b> | <b>212,124</b> |
| 売上原価                   | 140,478        | 140,506        |
| 売上総利益                  | 75,936         | 71,617         |
| 販売費及び一般管理費             | 53,210         | 50,621         |
| <b>営業利益</b>            | <b>22,725</b>  | <b>20,996</b>  |
| 営業外収益                  | 2,861          | 2,670          |
| 営業外費用                  | 314            | 1,339          |
| <b>経常利益</b>            | <b>25,272</b>  | <b>22,327</b>  |
| 特別利益                   | 1,089          | 791            |
| 特別損失                   | —              | 1,243          |
| 税金等調整前中間純利益            | 26,362         | 21,874         |
| 法人税等                   | 7,143          | 5,958          |
| 中間純利益                  | 19,219         | 15,916         |
| 非支配株主に帰属する中間純利益        | 3,300          | 3,668          |
| <b>親会社株主に帰属する中間純利益</b> | <b>15,918</b>  | <b>12,247</b>  |

## 中間連結キャッシュ・フロー計算書(単位:百万円)

当中間連結会計期間 (2025年4月1日から2025年9月30日まで)  
前中間連結会計期間 (2024年4月1日から2024年9月30日まで)

|                  | 当中間連結<br>会計期間  | 前中間連結<br>会計期間  |
|------------------|----------------|----------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | <b>22,632</b>  | <b>15,952</b>  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △2,038         | △468           |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △15,052        | △13,657        |
| 現金及び現金同等物の中間期末残高 | <b>137,555</b> | <b>132,469</b> |

## 会社データ・株式の状況

### 会社概要 (2025年9月30日現在)

創業 1920(大正9)年9月1日  
設立 1950(昭和25)年9月2日  
資本金 6,484,416,754円  
本社 〒454-0802 名古屋市中川区福住町2-26  
TEL 052-361-8211 (代表)  
従業員数 連結10,910名、単体3,508名

### 国内ネットワーク (2025年9月30日現在)

生産関連拠点:技術センター、生産技術センター、春日井物流センター、  
厚木物流センター、大口工場、瀬戸工場、暁工場  
支社:東北、関東、中部、関西、九州  
支店:北海道、北東北、仙台、新潟、東京、北関東、東関東、南関東、  
東海、静岡、北陸、長野、大阪、京滋、兵庫、中国、四国、福岡  
営業所・出張所等:(86カ所)

### 役員 (2025年9月30日現在)

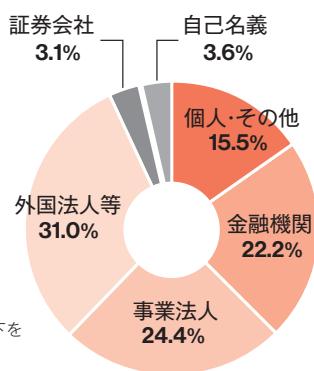
|                |       |          |       |      |       |
|----------------|-------|----------|-------|------|-------|
| 代表取締役会長        | 林 謙治  | 常勤監査役    | 清水 正則 | 執行役員 | 谷岡 克則 |
| 代表取締役社長 社長執行役員 | 内藤 弘康 | 加島 厚朗    |       |      | 穂谷野弘幸 |
| 代表取締役 副社長執行役員  | 成田 常則 |          |       |      | 竹本 安伸 |
| 取締役 専務執行役員     | 白木 英行 | 監査役 (社外) | 松岡 正明 |      |       |
|                | 井上 一人 |          | 渡邊 一平 |      |       |
| 取締役 (社外)       | 神尾 隆  | 常務執行役員   | 中島 忠司 |      |       |
|                | 小倉 忠  |          | 大井 裕久 |      |       |
|                | 土地 陽子 |          | 小川 拓也 |      |       |
|                | 佐藤 久美 |          | 高須 芳彦 |      |       |
|                |       |          | 西澤 勇生 |      |       |
|                |       |          | 遠藤 健治 |      |       |

### 株式構成 (2025年9月30日現在)

発行可能株式総数 600,000,000株  
発行済株式数 143,888,571株 (自己株式を含む)  
株主数 9,473名

#### 所有者別株式分布

※所有者の株式保有比率は小数点第2位以下を切り捨てて記載しています。



### リンナイグループ (2025年9月30日現在)

#### 国内子会社(12社)

##### 製品の製造販売

- (株)柳澤製作所
- リンナイテクニカ(株)
- (株)ガスター

##### 製品の販売

- リンナイネット(株)

##### 部品の製造販売

- アール・ビー・コントロールズ(株)
- リンナイ精機(株)
- アール・ティ・エンジニアリング(株)
- 能登テック(株)
- テクノバーツ(株)

##### その他の事業

- リンナイ企業(株)
- 他2社

○ 連結子会社      \* 非連結子会社(持分法非適用)

#### 海外子会社・関連会社(39社)

##### 持株会社および製品の販売

- リンナイホールディングス  
(パシフィック)(株)

##### 製品の製造販売

- リンナイアメリカ(株)
- リンナイオーストラリア(株)
- 上海林内有限公司
- リンナイコリア(株)
- リンナイインドネシア(株)
- リンナイニュージーランド(株)
- 台湾林内工業股份有限公司
- リンナイタイ(株)
- リンナイベトナム(有)
- リンナイブラジルヒーティング  
テクノロジー(有)
- リンナイマニュファクチャリング  
マレーシア(株)
- インダストリアスマス(株)
- サーモソリューションズグループ(株)

##### 製品の販売

- リンナイイタリア(有)
- 林内香港有限公司
- リンナイカナダホールディングス(株)
- 広州林内燃具電器有限公司
- セントラルヒーティング  
ニュージーランド(株)
- スマートエナジーグループ(株)
- \* リンナイプラス(株)
- \* リンナイマレーシア(株)
- \* リンナイ UK(株)
- \* リンナイトレーディング(株)
- \* クールブリーズ FM(株)
- 海南林内民生燃具厨衛販売有限公司

##### 部品の製造販売

- アール・ビー・コリア(株)
- \* 上海燃宝控制器有限公司
- 三国 RK 精密(株)

##### その他の事業

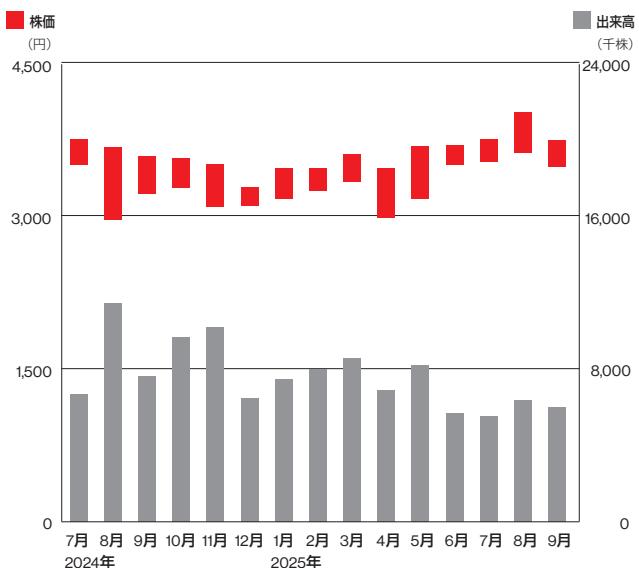
- アイゾーン(株)
- 他9社

### 大株主 (2025年9月30日現在)

| 株主名  | 持株数(千株) |
|--|---------|
| 内藤株式会社                                     | 18,647  |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)                    | 16,774  |
| 林 謙治                                       | 7,369   |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口)                         | 7,266   |
| 公益財団法人リンナイ奨学財団                             | 4,200   |
| STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 | 3,393   |
| STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103 | 2,709   |
| 全国共済農業協同組合連合会                              | 2,487   |
| リンナイ社員持株会                                  | 2,211   |
| 内藤 万琴                                      | 1,710   |

※当社は自己株式 5,230 千株を保有しておりますが、上記の大株主から除いております。

### 株価の推移



|        |  |
|--------|--|
| 事業年度   | 毎年4月1日から翌年3月31日まで  |
| 定時株主総会 | 毎年6月   |
| 基準日    | 定時株主総会・期末配当 毎年3月31日<br>中間配当 毎年9月30日  |
| 単元株式数  | 100株   |
| 公告方法   | 電子公告により行います。<br><a href="https://www.rinnai.co.jp/">https://www.rinnai.co.jp/</a><br>ただし、事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。 |

|         |   |
|---------|---|
| 株主名簿管理人 | 三井住友信託銀行株式会社<br>東京都千代田区丸の内1-4-1   |
| 特別口座の口座 | 三井住友信託銀行株式会社  |
| 管理機関    | 東京都千代田区丸の内1-4-1   |
| 郵便物送付先  | 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号<br>三井住友信託銀行株式会社 証券代行部<br>(電話照会先) 0120-782-031(フリーダイヤル)<br>受付時間：平日9:00～17:00 |
| 株式の上場   | 東京証券取引所 プライム市場<br>名古屋証券取引所 プレミア市場   |

## 株式に関するお手続きのお申し出先

### 1. 未払配当金の支払いのお申し出先

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

### 2. 住所変更、単元未満株式の買取・買増、配当金受取方法の指定等のお申し出先

①証券会社に口座をお持ちの株主様の場合、お取引証券会社等

②証券会社に口座をお持ちでなく、特別口座が開設された株主様の場合、三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

## リンナイ Web オリジナル



毎日の料理を  
もっと豊かにする  
Web限定モデル



<https://rinnai.jp/weboriginal/>

## リンナイ公式オンラインストア



### Rinnai Style



リンナイ製品のある暮らしをもっと豊かにする  
お料理やお掃除など、便利なアイテムの販売や  
暮らしに役立つ情報をご提供します。



<https://www.rinnai-style.jp/>

## リンナイ株式会社

<https://www.rinnai.co.jp/>

〒454-0802 名古屋市中川区福住町2-26  
TEL 052-361-8211