



経営の方向性

Rinnai

2011年11月4日

2009～2011年 中期経営計画 「改革と躍進」

2009

景気低迷を想定し
「改革」を重点に
基盤強化

2010

環境・省エネの時流と新興国の成長を背景に
総合熱エネルギー機器メーカーとして
世界規模で「躍進」

2011

目指す姿

- ▶ 商品ビジョン：地球環境に貢献する総合熱エネルギー機器メーカー
- ▶ 地域ビジョン：世界の人々の暮らしの向上に貢献するグローバル企業
- ▶ 機能ビジョン：独自のビジネスモデルが人やパートナーを惹きつける企業

リンナイ精神(こだわり)の継承
「熱と暮らし」「品質こそ我らが命」「現地社会への貢献」

熱機器は人の暮らしの基本要素

厨房商品



空調商品



給湯商品



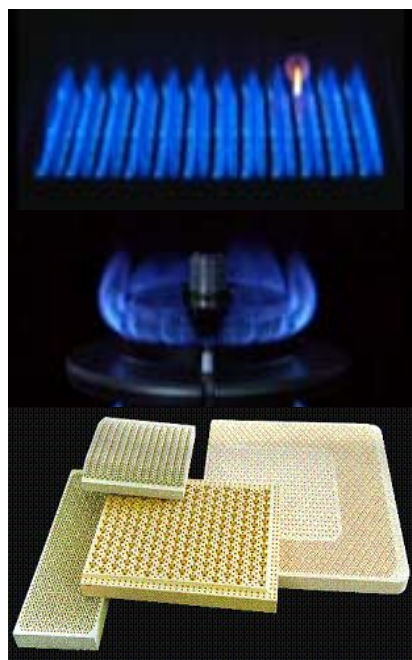
業務用商品



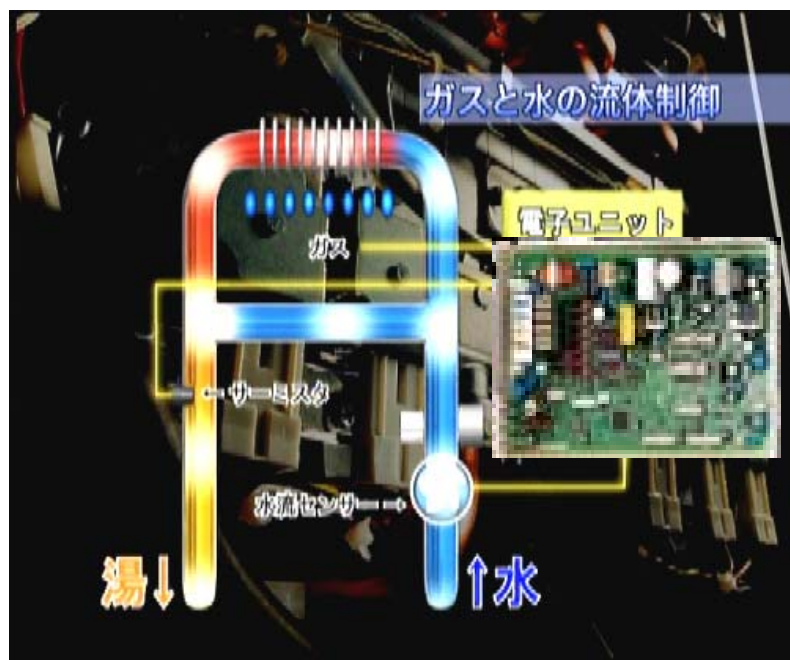
世界各国の生活文化・気候条件・エネルギー事情に
最適で高品質な熱機器を、国ごとに開発し提供

品質にこだわるからこそ、熱をつくり熱を制御する
コア技術にこだわり重要部品は自社で開発し生産

燃焼制御

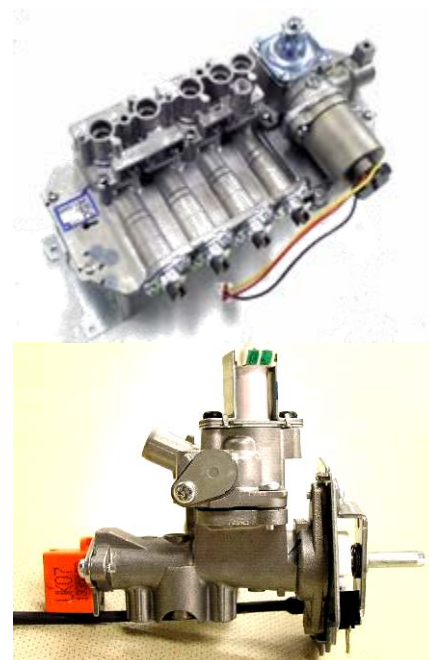


熱交換



温度制御

流体制御



センサーと電子ユニットによって高精度な熱制御を行い、
本質安全とゼロ・ディフェクトを追求しています

品質に影響を与える重要部品はモノづくりにこだわり、
素材加工から組立まで一貫生産

一貫生産

ジャストインタイム

内製化

改善合理化



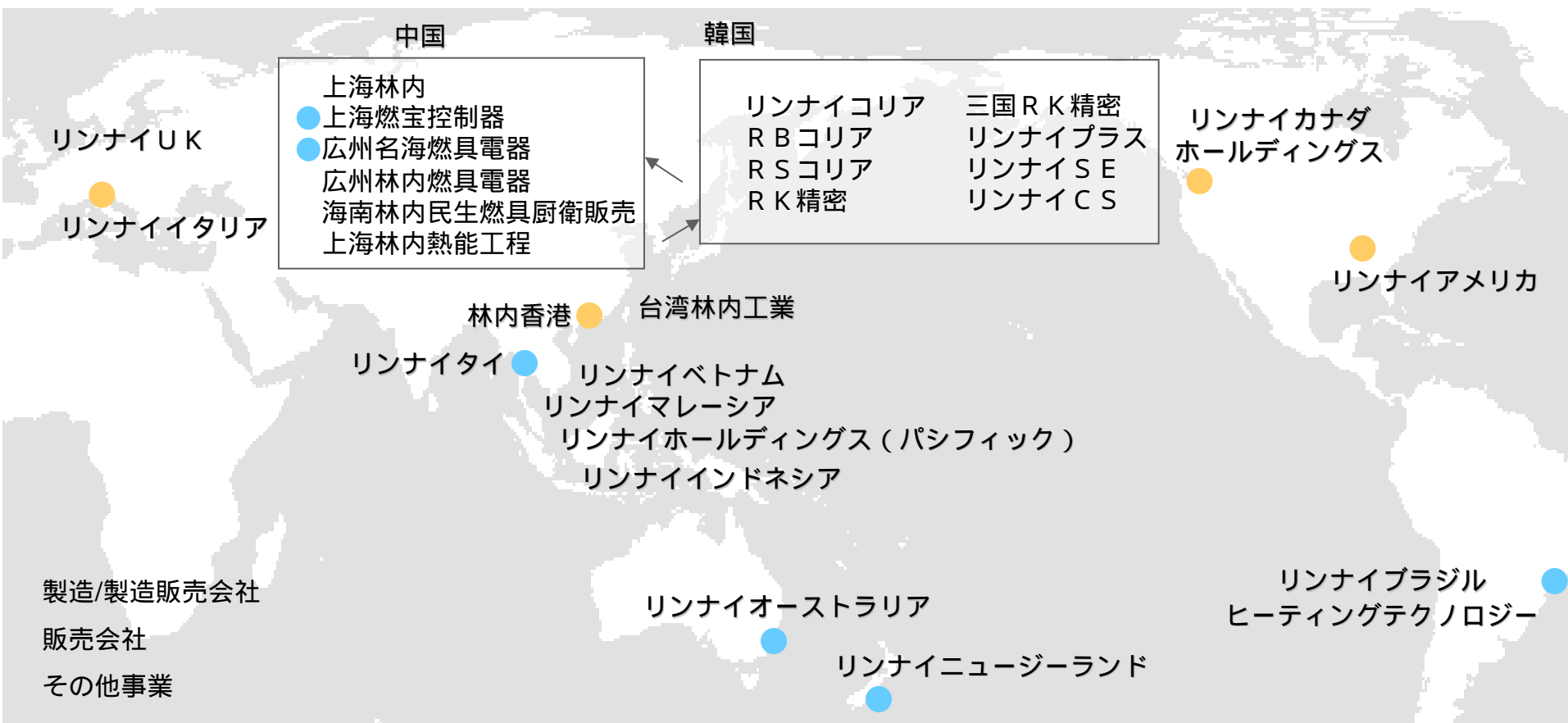
- ・重要ユニット・部品はグループ内で製造し、品質管理を徹底
- ・重要な生産設備、金型、情報システムも自社で開発・改良・保全

自前の生産システム・物流システムにより、1台1台心を込めて
ジャストインタイムの生産・供給と個体管理を行います

基本は現地生産、現地販売

海外16カ国に、製造・販売会社(9カ国)、販売会社(8カ国)を展開

(※下図は主要拠点を表示)



リンナイ商品の品質は世界で高く評価されています

プラス要因

- 省エネ・節電商品への関心が向上
- 電力不足を背景としたオール電化住宅需要の鈍化
- 国内は新設住宅着工戸数が回復傾向
- 新興国では、生活水準向上・人口増による熱機器需要の拡大
- 先進国では、環境・省エネ政策の加速で高効率機器が増加
- 原材料価格は、想定よりも低い価格で推移

マイナス要因

- 輸出製品における円高の影響
- 海外でのインフレ進行に伴う固定費増加
- ライバル企業との価格競争激化

国内需要は増加予測、海外需要は長期的に成長を継続

国内商品情報



3つの機器を電気からガスに変えるだけで、 家庭の全電力使用量の約40%が節電可能！

※オール電化家庭の電力使用量で算出（リンナイ調べ）

オール電化

ガス・電気併用

厨房



IHヒーター

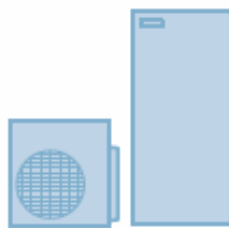


5%
節電



ガスコンロ

給湯



エコキュート



30%
節電



エコジョーズ

空調



エアコン



5%
節電



ガスファンヒーター

ラインアップの充実で、様々なニーズに対応

高級グレード

DELICIA



中級グレード

Verie NEW



業界初の新機能を中級グレードに展開

焦げつきを防ぐ「ヒートオフ構造」



煙やニオイを抑える「スモークオフ機能」



普及グレード

Mytone



メタル Metal



ガラストップ Glass



テーブルコンロ

使いやすさと安全機能を強化したラインアップ



あんしんを届けるコンロ

焦げつきを防ぐ

「ヒートオフ構造」

そで口への引火を防ぐ

「鍋なし検知機能」



テーブルコンロ
業界初



食器洗い乾燥機

お客様の要望に応えた商品開発



プラズマクラスターイオン洗浄
プラズマクラスター Plasmacluster
シャープ株式会社の特許です。

エコな食器の洗い方
重曹洗浄

ダブル除菌 スチーム洗浄

レンジフード

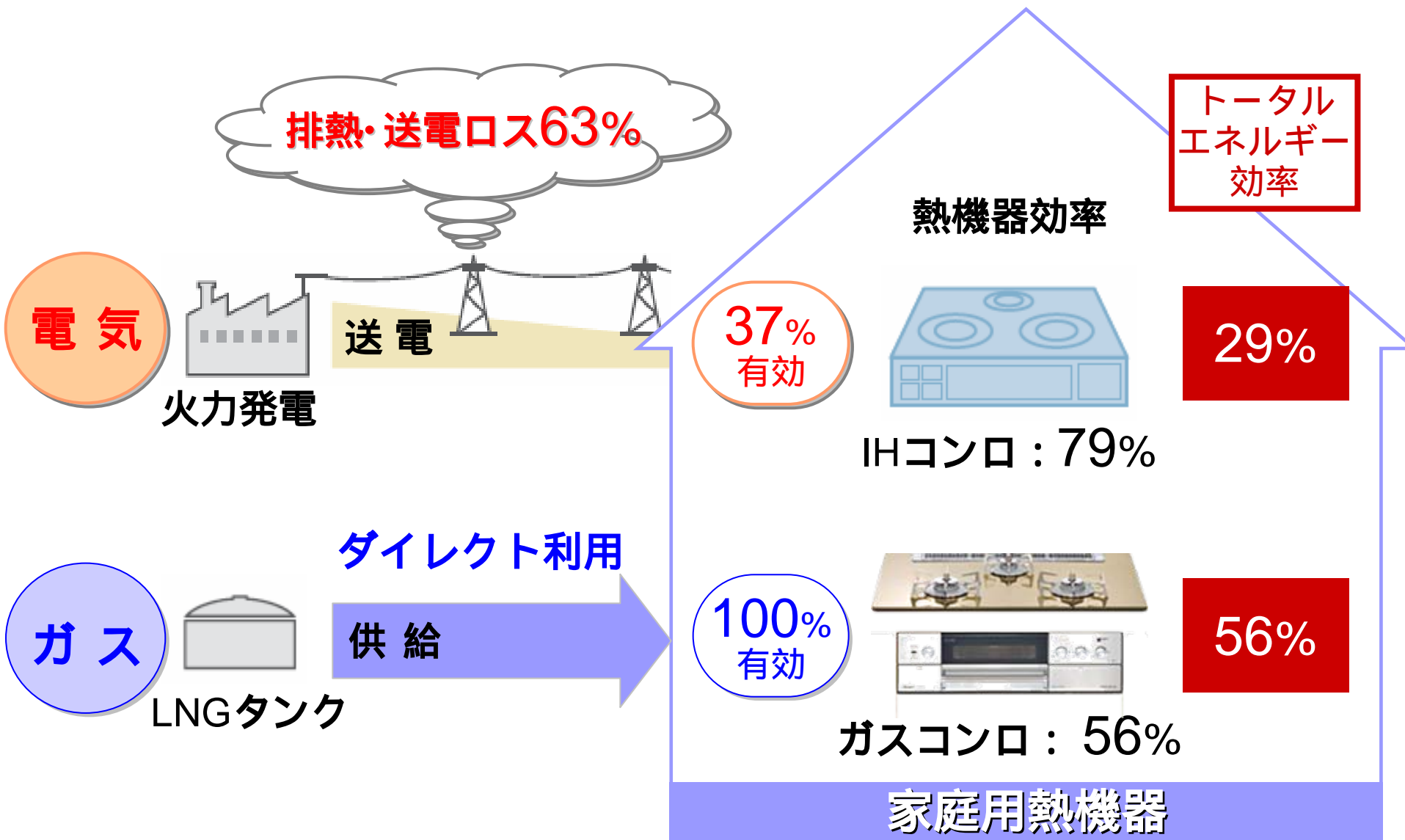
S Kコンロとのセットプランが好評



AirPRO

(ノンフィルタ・スリム型)

厨房の省エネ・節電に貢献するリンナイ



業界の自主基準

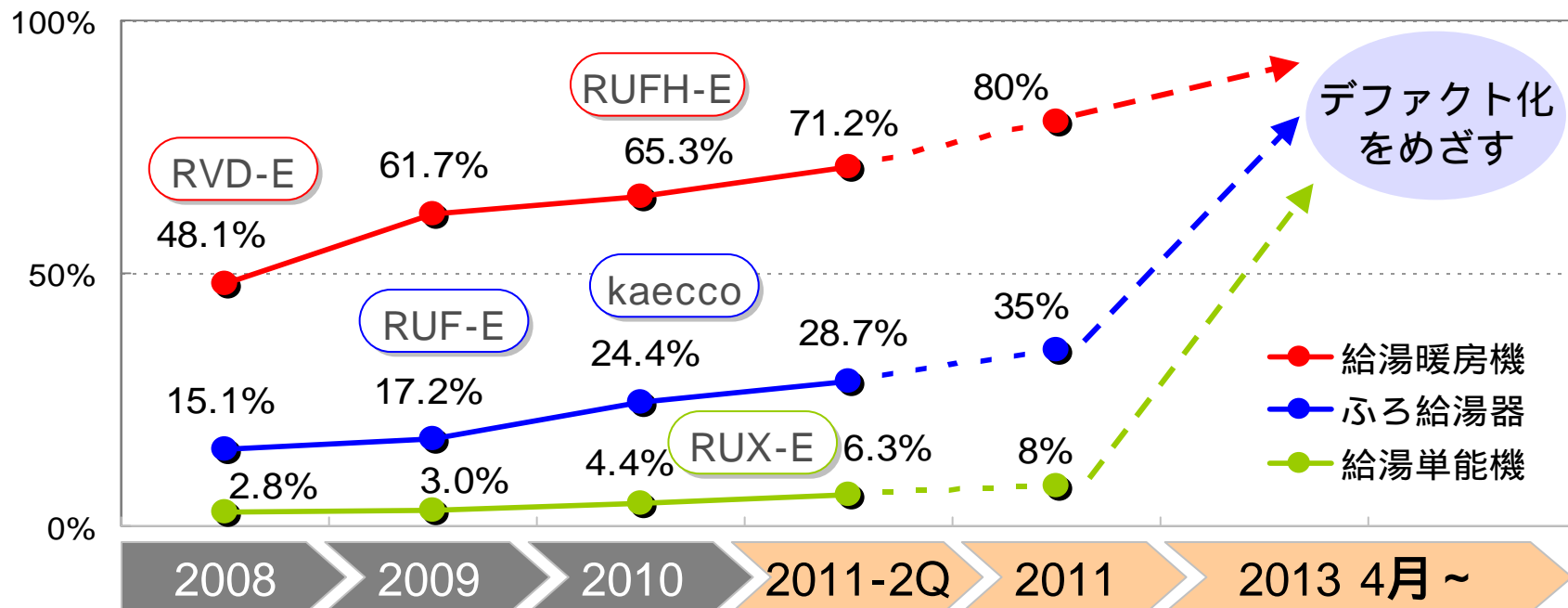


全ての給湯器を高効率タイプに

2013年3月末までにエコジョーズへの生産切り替え完了

リンナイの取り組みとエコジョーズ比率

Eシリーズの投入とラインアップ拡充でデファクト化に貢献



累計比率 20.3% 22.6% ... 震災影響によりエコジョーズ比率の低い単能機が増加

ふく射熱・伝導熱・対流で陽だまりのような暖かさ



遠赤外線で体の芯から暖める「**ふく射熱**」暖房

(遠赤外線は、壁や天井に反射し室内に広がる)

足元を中心に暖める「**伝導熱**」暖房

(部屋の天井付近だけあたたかくなることを防ぐ)

部屋の温度ムラが少なくなる「**対流**」暖房

(冷たい空気を床面であたためて、自然な空気の流れが生まれる)

手軽にガスの温水暖房が楽しめる、簡易温水マットが登場



RUMシリーズ

【発売日: 8月22日】

床工事不要の簡単施工

シーズンオフは丸めて収納

50 の低温温水循環で省エネ運転

低温やけどの不安も少なく電磁波の心配なし

大がかりな床工事不要の
カンタン施工

ランニングコストは
1日8時間で約66円!
<LPガスの場合>

オフシーズンには丸めて
収納も可能 
温水マットを丸めて段ボール箱に入れ、
保管します。

高効率で省電力、快適で暖かいガスファンヒーター



点火時、消火時にニオイが気にならない
面倒な燃料補給の手間いらず
スイッチONから5秒でぽかぽか温風暖房
不完全燃焼防止装置などセーフティ機能

遠赤外線効果で体の芯まで暖まるガス赤外線ストーブ



電源(AC100V)を使わず、乾電池で点火
点火時、消火時にニオイが気にならない
燃料切れ、燃料補給の手間いらず
不完全燃焼防止装置などセーフティ機能

洗濯物を外に干さない家庭が増加

- 海外：建物の景観を気にする文化
- 日本：梅雨時期、花粉、黄砂などの影響



⇒ 震災後は放射能の影響で東北を中心に需要が増加

約50分で5kgの大量衣類を乾燥できるガス衣類乾燥機

乾燥所要時間：電気 6時間 ⇔ ガス 2時間半



所要時間が**電気の半分以下**でスピーディ
除菌効果が高い熱風乾燥
まとめ洗いの乾燥に適した5.0kgの大容量
パワフルで熱効率が良く経済的

【発売日: 8月1日】

自由度にこだわり機能性を追求した、次世代の業務用厨房



調理器の立体的配置で省スペース化
(設置面積20%削減)

調理効率があがる機器・収納配置
(調理時の移動距離約30%削減、有効スペース約6倍)

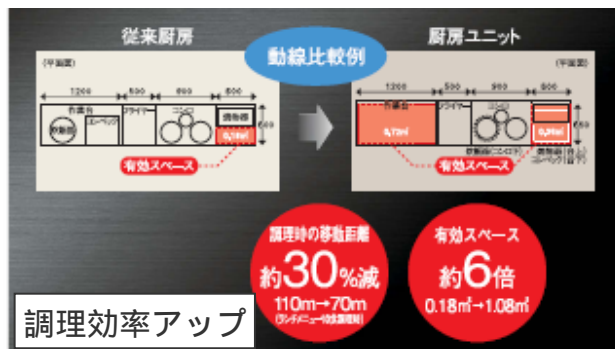
バックパネル・2重構造排気ダクト

全機種「立消え安全装置」搭載

ふく射熱を抑えた機器で「涼しい厨房」

バリエーション自由でオリジナル厨房

スタイリッシュに一新したデザイン





2011年はグループで6品目が受賞



ASEAN地域向けビルトインコンロ
「ステンレストップシリーズ」



ASEAN地域向けビルトインコンロ
「ガラストップシリーズ」



給湯及び温水暖房端末リモコン



ビルトイン食器洗い乾燥機
(重曹洗浄・プラズマクラスター機能付)



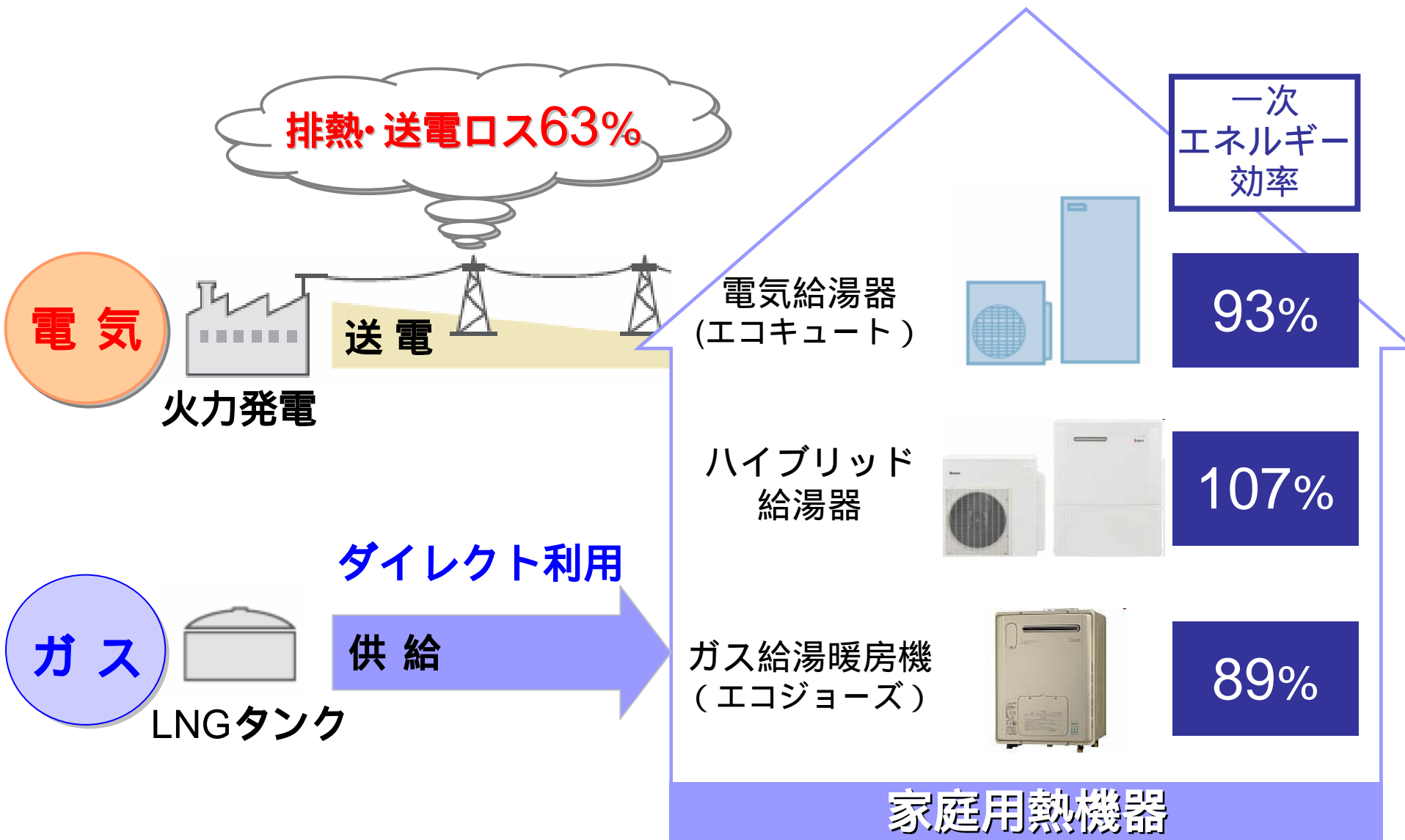
業務用厨房ユニット

リンナイコリア(株)受賞商品



ガスクックトップビルトイン

給湯・暖房の省エネ・節電に貢献するリンナイ **Rinnai**



普及型に加え、本格暖房の寒冷地仕様を揃え展開

普及型

熱源機・タンク一体タイプ		熱源機・タンクセパレートタイプ	
暖房能力10,000kcalタイプ		暖房能力10,000kcalタイプ	暖房能力15,000kcalタイプ
		 <small>設置台は別売です。</small>	 <small>設置台は別売です。</small>

寒冷地仕様



「世界初」ハイブリッド給湯暖房機
給湯270%・暖房200%の熱効率を実現
パネルラジエータを平均10台接続可能

世界最高レベルの省エネ性を実現した先進技術



ハイブリッド給湯・暖房システム

ECO ONE

エアコンで使われている
「ヒートポンプ」

ガス給湯器の効率性を高めた
「エコジョーズ」

省エネ性
一次エネルギー効率
107%^{*2}

環境性
CO₂ 最大
40%削減^{*3}

経済性
給湯費従来の
1/2以下^{*4}

快適性
床暖房・浴室暖房などの
温水暖房にも対応

節電

[電気]

45% OFF

ランニングコスト

[ガス]

70% OFF

電気もガスも大幅に削減！

ガス × 電気 が暮らしを変える

ハイブリッド給湯・暖房システム



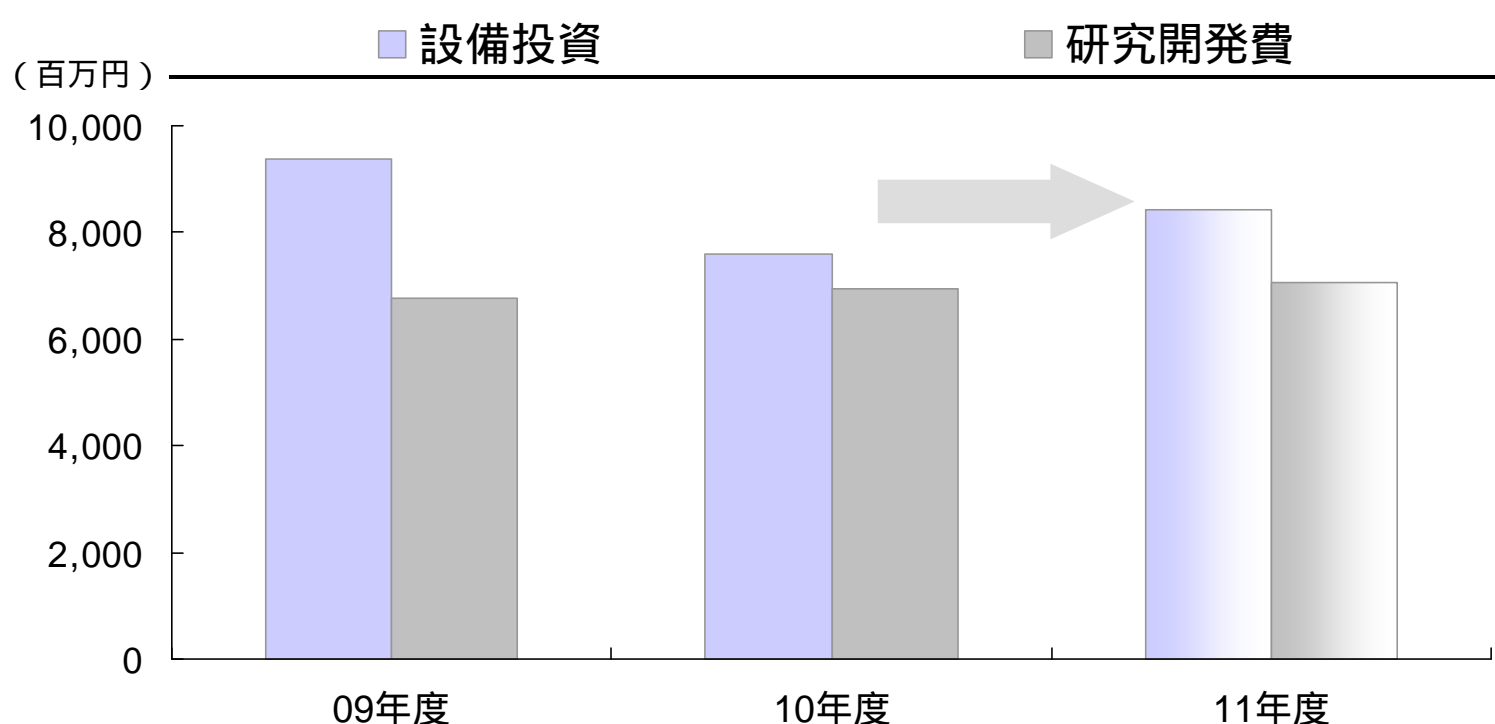
家庭内の電力消費量を減らし、 太陽光を効率的に活用

太陽光発電の主な時間帯はヒートポンプ運転をしない
⇒昼間に発電した電力を最大限社会に提供(売電)

太陽光発電
×
ハイブリッド



設備投資計画



投資の狙い

国内: 重点商品(エコジョーズ等)の生産性向上を目指した設備の拡大
ハイブリッド給湯器ラインアップ拡充に伴う設備増設

海外: 新興国の需要増・生活水準向上に対応する生産体制(中国等)
海外現地生産における内製化技術の向上と品質レベルアップ

これからもリンナイは「安全・安心」、
「快適性」、「環境性」に優れた機器を
提案し、世界の人々の生活文化の向上と
未来の地球のために貢献してまいりたい
と思います。

Rinnai

EXPERIENCE OUR INNOVATION

本資料に掲載されております業績予想や将来予想は、現時点において入手可能な情報に基づき当社が判断して予想したものであり、実際の業績は今後様々な要因の変化により予想とは異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。